



GRUPPO 2G

COMPLIANCE, TECHNICAL & ORGANISATIONAL CONSULTING



# NEWSLETTER

N° 11 / 2022 | Febbraio 2022



A cura di Giuseppe Panaccione

## Formazione

Nuove proposte formative in ambito della sostenibilità – la nuova Tassonomia europea

Per contatti e informazioni sui nostri servizi formativi

**Gruppo 2G S.p.a.**

Sig.ra Claudia Abbate  
[gruppo2g@gruppo2g.com](mailto:gruppo2g@gruppo2g.com)  
[c.abbate@gruppo2g.com](mailto:c.abbate@gruppo2g.com)  
Tel (+39) 011.5620022  
Cell (+39) 347 967 8579

**iSimply S.r.l.**

Sig. Alberto Cordera  
[info@isimply.it](mailto:info@isimply.it)  
[alberto.cordera@isimply.it](mailto:alberto.cordera@isimply.it)  
Tel (+39) 0125.1899500





## 1 Introduzione alla nuova Tassonomia Europea

Il **Regolamento UE 2020/852** e i relativi atti delegati (identificati come la **Nuova Tassonomia Europea**) armonizzano in base ai quali un'attività economica può essere considerata ecosostenibile rispetto a 6 obiettivi ambientali:

- la mitigazione dei cambiamenti climatici;
- l'adattamento ai cambiamenti climatici;
- l'uso sostenibile e la protezione delle acque e delle risorse marine;
- la transizione verso un'economia circolare;
- la prevenzione e la riduzione dell'inquinamento;
- la protezione e il ripristino delle biodiversità e degli ecosistemi.

Un'attività economica si considera "**ecosostenibile**" quando soddisfa in modo congiunto una serie di condizioni, ben identificati da criteri di vaglio tecnico quantitativi o qualitativi.

Non tutte le attività economiche sono considerate potenzialmente ecosostenibili dalla Tassonomia. La norma stabilisce un primo elenco di circa 70 attività economiche da considerarsi eleggibili (eligible). A queste, nei prossimi mesi, se ne aggiungeranno delle altre, attualmente in fase di valutazione.

Le attività economiche eleggibili come ecosostenibili e che soddisfano i criteri di vaglio tecnico sono considerate **allineate alla Tassonomia**. Le attività economiche eleggibili come ecosostenibili ma che non soddisfano uno o più criteri di vaglio tecnico sono considerate **NON allineate alla Tassonomia** e per esse l'impresa necessita di predisporre un piano strategico di miglioramento (cosiddetto **piano di sostenibilità** o **piano ESG**) che si ponga l'obiettivo di riportare i valori dei relativi indicatori entro le soglie stabilite dagli atti delegati in riferimento alla specifica attività economica.

Il Regolamento UE 2020/852 introduce per le imprese **l'obbligo di valutazione di allineamento alla Tassonomia**, cioè di valutare se ogni singola attività economica svolta risulti ecosostenibile secondo i criteri di vaglio tecnico.



Tale **obbligo** parte dal **1° Gennaio 2022** e riguarda le **imprese non finanziarie**, che sono tenute a comunicare la quota delle **attività economiche ammissibili e non ammissibili alla Tassonomia** nell'ambito del loro fatturato.

Si tratta di un tema nuovo per le aziende – anche quelle abituate alla Dichiarazione Non Finanziaria – in quanto vengono introdotte definizioni di sostenibilità, logiche, obiettivi e tipologie di indicatori di performance completamente diverse da quanto finora previsto dalle best practices internazionali.

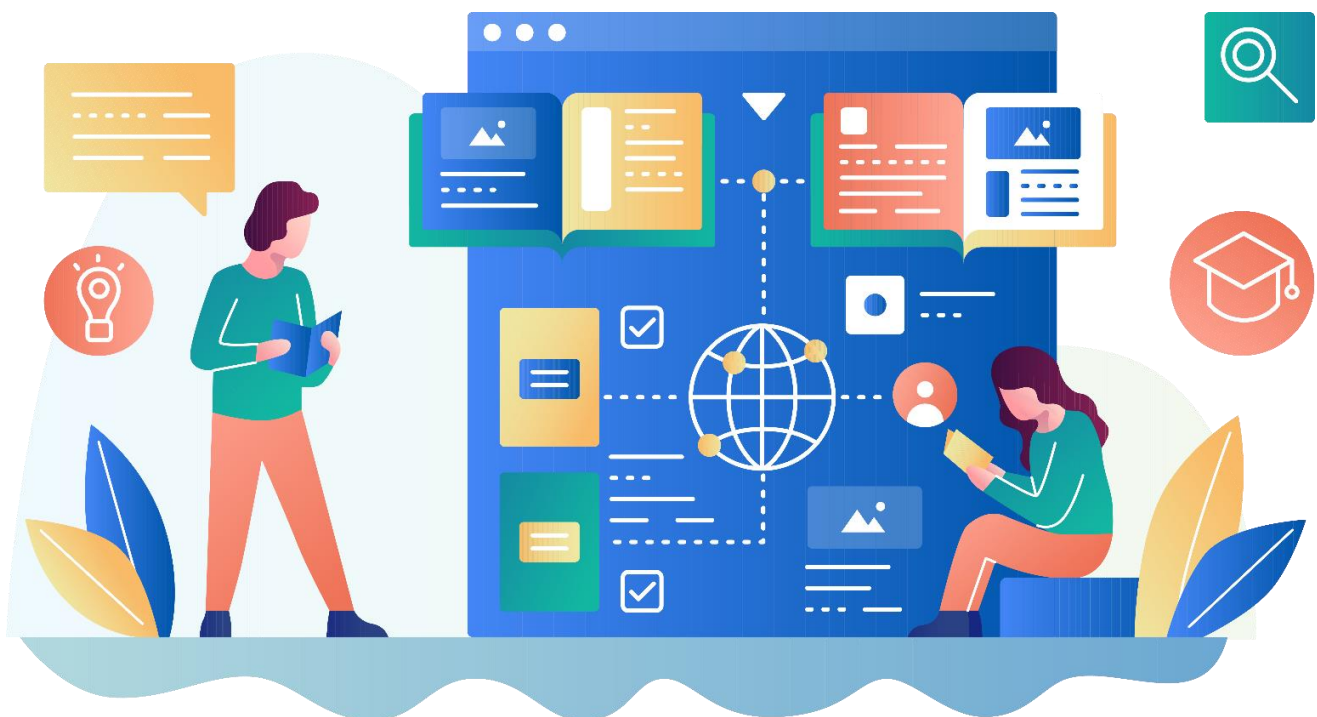
## 2 La nostra proposta di formazione

Nell'aprile 2021 Gruppo 2G ha sottoscritto un **accordo di collaborazione** con la società **Crowe Bompani** - parte del network di revisione e consulenza aziendale Crowe Global - finalizzato a presentarsi al mercato come un **gruppo integrato** con competenze sia **ingegneristiche** che **economico-finanziarie**.

Più recentemente Gruppo 2G e Crowe Bompani hanno avviato una **partnership operativa** con la società **KnowShape** - spin-off di un **progetto di ricerca dell'Università Ca' Foscari di Venezia** sulla **misurazione del rischio** - proprietaria di una piattaforma digitale a supporto dei processi di identificazione, raccolta e documentazione asseverata delle informazioni e dei documenti riferite alle attività oggetto della Tassonomia, oltre alle attività di definizione e controllo degli obiettivi inclusi nel piano di sostenibilità.

Il team congiunto di Gruppo 2G, Crowe Bompani e KnowShape ha predisposto una **proposta di formazione** sui temi della Tassonomia e sui suoi impatti sulla **gestione e sulla definizione della strategia aziendale**, oltre che sulla **governance** e sulla **predisposizione della Dichiarazione Non Finanziaria**.

I **cinque corsi** proposti – con durate e obiettivi diversi, intendono trattare gli argomenti come di seguito specificati.





## Corso 1 | INTRODUZIONE ALLA NUOVA TASSONOMIA EUROPEA SUI FATTORI ESG

<b>Durata complessiva</b>	8 h
<b>Obiettivo</b>	Fornire una conoscenza di base del Regolamento Europeo 2020/852 e delle sue implicazioni operative e strategiche
<b>Destinatari</b>	Rivolto a Large Corporate, Istituzioni Finanziarie e PMI, nelle persone di Amministratori Delegati, Membri del Consiglio di Amministrazione, CFO, Internal Auditor, Direttori Operations, Responsabili Investimenti, Direttori Risorse Umane, Gestori Fondi.

### ARTICOLAZIONE DEL CORSO

#### I. Primo modulo

##### La nuova Tassonomia Europea

1. Regolamento UE 2020/852 (istituzione di un quadro che favorisce gli investimenti sostenibili) e gli Atti Delegati.

**Durata: 2 h**

#### II. Secondo modulo

##### Il framework operativo di riferimento (una proposta di protocollo operativo)

1. L'allineamento tassonomico (*gap analysis*)
2. I KPI di vaglio tecnico e la predisposizione di un piano strategico della sostenibilità

**Durata: 4 h**

#### III. Terzo modulo

##### Impatti sulla risk governance e sull'informativa aziendale (reporting)

1. L'impatto sulla *corporate governance*, sistema di controlli interni e ERM (gestione integrata dei rischi d'impresa)
2. L'impatto sull'informativa finanziaria e sui sistemi di reporting periodici

**Durata: 2 h**



## Corso 2 | LA NUOVA TASSONOMIA EUROPEA SUI FATTORI ESG: INQUADRAMENTO NORMATIVO ED OPERATIVO

<b>Durata complessiva</b>	16-32 h (la durata del corso è modulabile sulle esigenze specifiche del cliente)
<b>Obiettivo</b>	Fornire comprensione degli elementi innovativi apportati dal Regolamento Europeo 2020/852 e dai relativi atti delegati, evidenziandone le implicazioni sia dal punto di vista della pianificazione strategica aziendale che degli investimenti.
<b>Destinatari</b>	Rivolto a Large Corporate e Istituzioni Finanziarie, nelle persone di Amministratori Delegati, Membri del Consiglio di Amministrazione, CFO, Internal Auditor, Direttori Operations, Responsabili Investimenti, Direttori Risorse Umane, Gestori Fondi.

### ARTICOLAZIONE DEL CORSO

#### I. Primo modulo

##### Il framework normativo di riferimento

1. Regolamento UE 2020/852 (istituzione di un quadro che favorisce gli investimenti sostenibili)
2. Atti delegati:
  - a. Regolamento 2021/2139 e Allegati I e II
  - b. Regolamento 2021/2178 e Allegati I e XI
3. Regolamento UE 2019/2088 (sostenibilità nel settore dei servizi finanziari)

**Durata: 4 - 8 h**

#### II. Secondo modulo

##### Il framework operativo di riferimento (una proposta di protocollo operativo)

1. La preliminare mappatura delle attività eleggibili e l'allineamento tassonomico (*gap analysis*)
2. La predisposizione del ESG Plan (CapexPlan) e la definizione dei KPI di vaglio tecnico in riferimento ad un ragionevole orizzonte temporale prospettico (*forward-looking approach*)
3. Il recepimento dei KPI di vaglio tecnico nel Business Plan e la loro trasposizione in obiettivi e KPI economico-finanziari (*financial impact*)

**Durata: 8 - 16 h**

### III. Terzo modulo

#### Impatti sulla risk governance e sull'informativa aziendale (reporting)

1. L'impatto sulla *corporate governance*, sistema di controlli interni e ERM (gestione integrata dei rischi d'impresa)
2. L'impatto sull'informativa finanziaria e sui sistemi di reporting periodici
3. Le attività di *assurance* tecnica e finanziaria
4. Le attività di rendicontazione e monitoraggio degli obiettivi dichiarati nel Piano ESG
5. Il rapporto e le esigenze di simmetria informativa con gli *stakeholder* aziendali: finanziari (banche, assicurazioni, fondi di *private equity*) e non finanziari (clienti e fornitori)

**Durata: 4 - 8 h**

### Corso 3 | INTRODUZIONE ALLA NUOVA TASSONOMIA EUROPEA E AI SUOI IMPATTI NELLA GESTIONE E NELLA STRATEGIA DELLE PMI

<b>Durata complessiva</b>	24 h
<b>Obiettivo</b>	Oltre a un richiamo al quadro normativo introdotto con la nuova Tassonomia Europea, analizzare le implicazioni organizzative ed operative nella gestione aziendale e fornire indicazioni sulle opportunità di un approccio di sviluppo ecosostenibile volto ad allineare l'attività economica ai criteri di vaglio tecnico. Mettere a disposizione i principali strumenti metodologici per perseguire tale allineamento.
<b>Destinatari</b>	Rivolto alle PMI, nelle persone di Imprenditori, Amministratori Delegati, CFO, Responsabili Engineering e Miglioramento Continuo, Direttori Operations, Direttori Risorse Umane.

## ARTICOLAZIONE DEL CORSO

### I. Primo modulo

#### La nuova Tassonomia Europea

1. Il Regolamento UE 2020/852 (istituzione di un quadro che favorisce gli investimenti sostenibili) e gli Atti Delegati.

**Durata: 4 h**



## II. Secondo modulo

### Il Processo Operativo e la piattaforma KnowShape

1. Identificazione delle singole attività economiche oggetto della Tassonomia
2. Identificazione a analisi dei KPI tecnici conformi ai criteri di vaglio tecnico della Tassonomia

**Durata: 4 h**

## III. Terzo modulo

### Reingegnerizzare i processi operativi in funzione delle attività economiche e dei criteri di vaglio tecnico

1. Attività economica e Value Stream
2. KPI, unità di misura e limiti definiti per ciascuna attività economica
3. Definizione dei protocolli di controllo

**Durata: 8 h**

## IV. Quarto modulo

### Definizione dei piani di miglioramento

1. Analisi dei risultati su ciascun KPI e verifica di allineamento
2. Piano strategico della Sostenibilità

**Durata: 4 h**

## V. Quinto modulo

### Il processo di Assurance e le implicazioni sulla Governance

1. L'impatto sulla corporate governance, sistema di controlli interni e ERM (gestione integrata dei rischi d'impresa)
2. L'impatto sull'informativa finanziaria e sui sistemi di reporting periodici
3. Assurance tecnica e finanziaria
4. Le attività di rendicontazione e monitoraggio degli obiettivi del Piano di Sostenibilità

**Durata: 4 h**

## Corso 4 | LE IMPLICAZIONI ORGANIZZATIVE E OPERATIVE DELLA NUOVA TASSONOMIA EUROPEA NELLA GESTIONE E NELLA STRATEGIA DELLE PMI

<b>Durata complessiva</b>	56 h
<b>Obiettivo</b>	Oltre a un richiamo al quadro normativo introdotto con la nuova Tassonomia Europea, analizzare le implicazioni organizzative ed operative nella gestione aziendale e fornire indicazioni sulle opportunità di un approccio di sviluppo ecosostenibile volto ad allineare l'attività economica ai criteri di vaglio tecnico. Mettere a disposizione i principali strumenti metodologici per perseguire tale allineamento e predisporre una prima versione del piano di sostenibilità allineato alla Tassonomia.
<b>Destinatari</b>	Rivolto alle PMI, nelle persone di Imprenditori, Amministratori Delegati, CFO, Responsabili Engineering e Miglioramento Continuo, Responsabili Amministrativi, Direttori Operativi, Direttori Risorse Umane.

### ARTICOLAZIONE DEL CORSO

#### I. Primo modulo

##### La nuova Tassonomia Europea

1. Il Regolamento UE 2020/852 (istituzione di un quadro che favorisce gli investimenti sostenibili) e gli Atti Delegati.

**Durata: 4 h**

#### II. Secondo modulo

##### Il Processo Operativo e la piattaforma KnowShape

1. Identificazione delle singole attività economiche oggetto della Tassonomia
2. Identificazione e analisi dei KPI tecnici conformi ai criteri di vaglio tecnico della Tassonomia
3. Mappatura dei processi di ciascuna attività economica

**Durata: 8 h**





### III. Terzo modulo

#### Reingegnerizzare i processi operativi in funzione delle attività economiche

1. Attività economica e Value Stream
2. Value Stream Mapping e miglioramento dei processi
3. Riprogettare i flussi dei materiali e delle informazioni
4. Il ruolo delle Tecnologie Digitali
5. Contabilità per Value Stream

**Durata: 12 h**

### IV. Quarto modulo

#### I criteri di vaglio tecnico e le metodologie di controllo

1. KPI, unità di misura e limiti definiti per ciascuna attività economica
2. Definizione dei protocolli operativi di controllo
3. Alcune delle metodologie di controllo:
  - a. Verifica di conformità legislativa;
  - b. Carbon Footprint e Life Cycle Assessment.
  - c. Valutazione dei Rischi Ambientali.

**Durata: 16 h**

### V. Quinto modulo

#### Confronto dei dati aziendali con i limiti imposti e definizione dei piani di miglioramento

1. Analisi dei risultati su ciascun KPI e verifica di allineamento
2. Predisposizione del piano strategico della Sostenibilità
3. Il recepimento dei KPI di vaglio tecnico nel Business Plan e la loro trasposizione in obiettivi e KPI economico-finanziari

**Durata: 12 h**

### VI. Sesto modulo

#### Il processo di Assurance e le implicazioni sulla Governance

1. L'impatto sulla corporate governance, sistema di controlli interni e ERM (gestione integrata dei rischi d'impresa)
2. L'impatto sull'informativa finanziaria e sui sistemi di reporting periodici
3. Assurance tecnica e finanziaria
4. Le attività di rendicontazione e monitoraggio degli obiettivi del Piano di Sostenibilità

**Durata: 4 h**

## Corso 5 | LA NUOVA TASSONOMIA EUROPEA E LA DICHIARAZIONE NON FINANZIARIA

<b>Durata complessiva</b>	104 h
<b>Obiettivo</b>	Inquadrare le implicazioni del Regolamento Europeo 852/2020 sulla preesistente normativa tecnica e giuridica in tema di sostenibilità e sulla definizione della strategia aziendale. Ottenere uno standard per la predisposizione della DNF, oltre che una prima versione del bilancio di sostenibilità e del piano strategico ESG allineato alla nuova Tassonomia Europea.
<b>Destinatari</b>	Rivolto alle PMI, nelle persone di Imprenditori, Amministratori Delegati, Responsabili Risorse Umane, Responsabili Amministrativi, Sicurezza & Ambiente, Responsabili Engineering.

### ARTICOLAZIONE DEL CORSO

#### I. Primo modulo

##### Il concetto di Sostenibilità ESG

1. Sostenibilità economica, ambientale e sociale
2. Normativa tecnica e giuridica
3. Regolamento UE 2020/852 (istituzione di un quadro che favorisce gli investimenti sostenibili) e gli Atti Delegati

**Durata: 8 h**

#### II. Secondo modulo

##### Progettazione e documentazione del Business Model

1. Definizione degli obiettivi
2. Definizione della governance, delle politiche e delle procedure di sostenibilità

**Durata: 16 h**

#### III. Terzo modulo

##### Rendicontazione della Sostenibilità

1. Profilo dell'impresa
2. Individuazione degli stakeholders
3. Organizzazione e gestione delle attività
4. Performance economiche, sociali e ambientali

**Durata: 32 h**

#### **IV. Quarto modulo**

##### **La nuova Tassonomia Europea**

1. Il Regolamento UE 2020/852 (istituzione di un quadro che favorisce gli investimenti sostenibili) e gli Atti Delegati.

**Durata: 4 h**

#### **V. Quinto modulo**

##### **Il Processo Operativo e la piattaforma KnowShape.**

1. Identificazione delle singole attività economiche oggetto della Tassonomia
2. Identificazione e analisi dei KPI tecnici conformi ai criteri di vaglio tecnico della Tassonomia
3. Mappatura dei processi di ciascuna attività economica

**Durata: 8 h**

#### **VI. Sesto modulo**

##### **Reingegnerizzare i processi operativi in funzione delle attività economiche**

1. Attività economica e Value Stream
2. Value Stream Mapping e miglioramento dei processi
3. Riprogettare i flussi dei materiali e delle informazioni
4. Contabilità per Value Stream

**Durata: 8 h**

#### **VII. Settimo modulo**

##### **I criteri di vaglio tecnico e le metodologie di controllo**

1. KPI, unità di misura e limiti definiti per ciascuna attività economica
2. Definizione dei protocolli operativi di controllo

**Durata: 8 h**

#### **VIII. Ottavo modulo**

##### **Confronto dei dati aziendali con i limiti imposti e definizione dei piani di miglioramento**

1. Analisi dei risultati su ciascun KPI e verifica di allineamento
2. Predisposizione del piano strategico della Sostenibilità
3. Il recepimento dei KPI di vaglio tecnico nel Business Plan e la loro trasposizione in obiettivi e KPI economico-finanziari

**Durata: 12 h**

## IX. Nono modulo

### Gli impatti della nuova Tassonomia Europea

1. Impatti sulla strategia aziendale
2. Impatti sulla Dichiarazione Non Finanziaria (DNF)
3. Implicazioni di responsabilità della DNF

**Durata: 8 h**

## 3 Il nostro supporto per la formazione finanziata delle aziende

Tali progetti formativi possono essere anche finanziati attraverso vari canali di finanziamento come ad esempio i Fondi Interprofessionali.

Da anni, il **Gruppo 2G** ha costituito all'interno della propria organizzazione una specifica **AREA PER LA FORMAZIONE FINANZIATA** ed è quindi in grado, di supportare le Aziende/Clienti in tutte le fasi dell'incontro con il mondo della formazione finanziata, ovvero:

- **Analisi di fattibilità** del progetto formativo e progettazione del percorso formativo
- **Predisposizione della domanda di contributo** secondo i criteri previsti dall'avviso di riferimento
- **Assistenza**, una volta ottenuto l'agevolazione finanziaria, nella gestione e nel monitoraggio delle attività secondo le linee guida previste dallo specifico fondo
- **Erogazione della formazione** funzionale al progetto (docenza)
- Assistenza per la dichiarazione delle spese sostenute (**rendicontazione**)



### Ing. Giuseppe Panaccione

- Componente del C.d.A. di Gruppo2G con delega per le NUOVE INIZIATIVE
- Esperto di lean manufacturing e riorganizzazione dei flussi produttivi
- Esperto di turnaround e di rilancio di aziende in crisi e nell'ottimizzazione delle giacenze e dei sistemi automatici di programmazione della produzione



### Claudia Abbate

- Responsabile Area Formazione Gruppo 2G
- Pianificazione e coordinamento formazione tecnica e gestionale
- Monitoraggio erogazione corsi di formazione