



NOTIZIE

n. 013 - SETTEMBRE 2009

LA CONOSCENZA GENERA LE IDEE PER L'INNOVAZIONE DELLE IMPRESE

Aggiornamenti legislativi, normativi, tecnologici e organizzativi per migliorare il sistema di gestione aziendale

GRUPPO 2G MANAGEMENT CONSULTING: IL MIGLIOR PARTNER DELL'IMPRENDITORE E DEL MANAGER NELLA GESTIONE DELL'ORGANIZZAZIONE

CHE OPERA CON LA FORNITURA DI UNA ASSISTENZA CONSULENZIALE PER:

- ❑ LA DEFINIZIONE DELLA STRATEGIA COMPETITIVA PIÙ EFFICACE
- ❑ L'AGGIORNAMENTO LEGISLATIVO E L'APPLICAZIONE DI NORME, LEGGI E REGOLAMENTI
- ❑ LA RICERCA DEL MODELLO GESTIONALE PIÙ EFFICACE PER CREARE VALORE

1. INTRODUZIONE

La gestione di una Azienda è una attività sempre più complicata per effetto non solo dell'evoluzione dei mercati e delle esigenze di utenti e consumatori ma anche per il proliferare di norme, leggi, regolamenti tecnici, decisioni economiche e fiscali, requisiti contrattuali ecc.

L'impatto di questi elementi nell'Azienda e i rapporti tra questa e il mondo imprenditoriale aggiunge anche un livello di complessità che cresce con l'aumentare della "non conoscenza" dei fenomeni che condizionano le scelte strategiche e gestionali degli imprenditori e dei manager.

Per rispondere alle esigenze organizzative delle Aziende-Clienti che operano in un sistema sempre più complicato la nostra "società di consulenza" si è evoluta verso un modello di "impresa della conoscenza e di servizi innovativi".

Infatti il Gruppo 2G Management Consulting, costituito attualmente da 40 esperti, ha progettato ed avviato una serie di servizi finalizzati al miglioramento dell'organizzazione, al controllo dei processi ed al contenimento dei costi per la crescita di valore delle Aziende-Clienti. Si tratta di attività di supporto ai processi aziendali per renderli più efficienti ed efficaci nell'ambito dell'innovazione dei prodotti e dei processi.

2. CONSULENZA PERSONALIZZATA

Il Gruppo 2G fornisce una assistenza integrata ma anche personalizzata presentandosi come "il miglior partner" dell'imprenditore e del manager, con cui instaurare un proficuo rapporto diretto e duraturo.

Ogni Azienda si comporta come uno specifico corpo economico-sociale e quindi la conoscenza dei modelli organizzativi e dell'interazione tra Azienda e mondo esterno stanno portando al consolidarsi di una nuova dimensione della consulenza la cosiddetta "consulenza personalizzata" che affianca l'imprenditore nella soluzione dei problemi.

Vengono cioè fornite all'Azienda-Cliente quelle conoscenze specifiche che non possono essere prodotte internamente perché non riescono ad essere affidate ad una struttura permanente o perché il loro mantenimento/aggiornamento comporta un costo eccessivo.

Un modello consulenziale che prevede non più uno specialista da chiamare solo quando c'è un qualcosa che non va ma una struttura di fiducia (un partner) che, fornendo in funzione delle necessità "lo specialista giusto", affianca l'imprenditore e/o il manager e suggerisce come muoversi per mantenere e migliorare la crescita aziendale.

► Pag. 1 di 3

UNA IMPRESA DELLA CONOSCENZA E DI SERVIZI INNOVATIVI



Gruppo 2G Management Consulting s.r.l.

Largo Re Umberto, 106 • 10128 - Torino Tel. 011. 50.50.62 (r.a.) • Fax 011. 50.46.60
www.gruppo2g.com e-mail: gruppo2g@gruppo2g.com



NOTIZIE

n. 013 - SETTEMBRE 2009

LA CONOSCENZA GENERA LE IDEE PER L'INNOVAZIONE DELLE IMPRESE

Aggiornamenti legislativi, normativi, tecnologici e organizzativi per migliorare il sistema di gestione aziendale

3. COME VIENE CONDOTTA L'ATTIVITA' DI ASSISTENZA ANNUALE ALLA DIREZIONE

L'attività di assistenza annuale alla Direzione è condotta da un **consulente con competenze "sistemiche"**, affiancato dalla struttura del Gruppo 2G Management Consulting e coordinato dal suo **Direttore Tecnico**. Questo collegamento **garantisce l'efficacia delle attività** che saranno svolte in Azienda ed inoltre **un aggiornamento in tempo reale degli aspetti cogenti** relativi all'organizzazione, al prodotto e ai processi.

Il **Consulente opererà in stretto collegamento con la Direzione Aziendale e tutta l'attività sarà opportunamente documentata**. Gli interventi saranno **programmati e finalizzati** alla risoluzione dei problemi individuati preliminarmente.

Periodicamente verrà presentata alla Direzione una relazione sullo stato di avanzamento delle attività, sui risultati conseguiti nonché sulle necessità individuate per lo sviluppo dell'impresa e la crescita del suo valore.

4. I PRINCIPI DELL'ASSISTENZA NELLA GESTIONE DELL'ORGANIZZAZIONE

Lo spirito che caratterizza questa attività condotta dai consulenti della nostra impresa della conoscenza e dei servizi innovativi ha come base sei principi:

- 4.1 ORIENTAMENTO AI RISULTATI
- 4.2 VISIONE SISTEMICA
- 4.3 CONCENTRARSI SULLE PRIORITA'
- 4.4 VALORIZZARE I PUNTI DI FORZA
- 4.5 FIDUCIA RECIPROCA
- 4.6 PENSIERO POSITIVO

Questi principi sono assunti dal **Gruppo 2G** che opera come **"partner"** consentendo così all'impresa di **concentrarsi sulle competenze centrali di business** e lasciando al Gruppo 2G la gestione delle attività non centrali.

La priorità dell'organizzazione è soltanto una: creare valore. Sulla base di questa priorità è necessario cercare contributi interni ed esterni che siano in grado di assolvere agli obiettivi della Direzione aziendale.



5. ALCUNE ATTIVITA' OGGETTO DI QUESTO SERVIZIO CONSULENZIALE

Alcune attività dove può essere proficuamente impiegata la ns. struttura coordinata da un ingegnere del Gruppo 2G che assiste l'imprenditore o il manager nella risoluzione delle problematiche aziendali:

- **Revisione della struttura organizzativa**, per il miglioramento delle prestazioni dei processi aziendali.
- **Attività di logistica** per la razionalizzazione della produzione, della movimentazione interna, della gestione magazzino, della catena di fornitura, ecc.
- **Analisi dei processi** per definire le caratteristiche dei flussi informativi e la valutazione del sistema informatico aziendale al fine di un suo miglioramento
- **Predisposizione del Controllo di Gestione**, per il monitoraggio dei processi e del valore nell'ottica di un suo incremento
- **Consulenza legale** su aspetti contrattuali e/o legislativi in collaborazione con nostri avvocati fiduciari
- **Attività per il miglioramento dei prodotti e dei processi** e quindi per l'incremento di competitività sul mercato
- **Gestione delle Risorse Umane** per la selezione, la formazione e l'addestramento del personale
- **Individuazione di norme cogenti per l'adeguamento dei prodotti/processi** (marcatura CE, sicurezza generale dei prodotti, responsabilità per danno da prodotto difettoso, ecc.)
- **Gestione della sicurezza sui luoghi di lavoro**
- **Gestione degli aspetti ambientali** relativi al tipo di attività dell'Azienda

► Pag. 2 di 3

UNA IMPRESA DELLA CONOSCENZA E DI SERVIZI INNOVATIVI



Gruppo 2G Management Consulting s.r.l.

Largo Re Umberto, 106 • 10128 - Torino Tel. 011. 50.50.62 (r.a.) • Fax 011. 50.46.60

www.gruppo2g.com e-mail: gruppo2g@gruppo2g.com



NOTIZIE

n. 013 - SETTEMBRE 2009

LA CONOSCENZA GENERA LE IDEE PER L'INNOVAZIONE DELLE IMPRESE

Aggiornamenti legislativi, normativi, tecnologici e organizzativi per migliorare il sistema di gestione aziendale

- **Revisione periodica della documentazione richiesta dal Sistema di Gestione Aziendale** (Qualità, Ambiente, Sicurezza, Responsabilità Sociale, ecc.)
- **Organizzazione di verifiche ispettive interne e/o presso fornitori**, per il miglioramento della catena di fornitura e la riduzione dei costi.

Altre attività potranno essere individuate sulla base delle esigenze specifiche dell'Azienda.

6. I CINQUE VANTAGGI DELL'ATTIVITA' DI ASSISTENZA CONSULENZIALE ANNUALE ALLA DIREZIONE

- 6.1. **Un Ingegnere del Gruppo 2G presso l'Azienda in giorni prefissati** per analizzare situazioni, e **fornire proposte di risoluzione** non condizionate dall'ambiente dell'Impresa ma provenienti da una fonte indipendente e preparata inserita in un team (Gruppo 2G Management Consulting).
- 6.2. **Una risorsa umana disponibile per affrontare le problematiche gestionali/tecniche/normative** che derivano dalle attività d'impresa, per coordinare processi di miglioramento e per realizzare progetti in tempi ridotti.
- 6.3. **La garanzia della continuità del servizio da parte del Gruppo 2G Management Consulting**, anche in caso di indisponibilità del singolo consulente poiché viene sostituito con una risorsa di competenza equivalente.
- 6.4. **Interventi di Consulenti con competenze specialistiche per affrontare problematiche di particolare complessità** indirizzati dall'Ingegnere-assistente che, come referente del Cliente, conosce la realtà dell'Azienda ed individua la giusta specializzazione per risolvere il problema.
- 6.5. **Costi inferiori alle tariffe consulenziali tradizionali e limitati al solo utilizzo delle giornate mensili fissate nel contratto, con disponibilità a fine anno di disdire lo stesso, senza costi fissi onerosi** dovuti a dipendenti con alta specializzazione, difficilmente reperibili e saturabili nell'attività aziendale di tutti i giorni.

7. STILE OPERATIVO DEL GRUPPO 2G

Lo stile operativo del Gruppo 2G Management Consulting è caratterizzato dall'**effettuazione preliminare di un CHECK UP GRATUITO dell'intera Azienda per verificare punti di forza e aree a rischio.**

Tale check up viene condotto con specifiche liste di riscontro **per permettere successivamente la redazione di una relazione** che terrà conto degli aspetti organizzativi, gestionali, contrattuali e legislativi.



La relazione sarà consegnata alla Direzione Aziendale e costituirà argomento di analisi e discussione delle problematiche riscontrate. Solo al termine di questa attività si potranno individuare possibili soluzioni e concordare opportuni interventi organizzativi da svilupparsi nell'arco dell'anno.

Per fissare un appuntamento per il **check up gratuito** sullo stato dell'organizzazione aziendale potete contattare il ns. **ufficio marketing**:
Sig.ra Cristina Gagliardo – Tel. 011 505062
gruppo2gmarketing@gruppo2g.com