



NOTIZIE

n. 002 - GENNAIO 2009

LA CONOSCENZA GENERA LE IDEE PER L'INNOVAZIONE DELLE IMPRESE

Aggiornamenti legislativi, normativi, tecnologici e organizzativi per migliorare il sistema di gestione aziendale

GOVERNARE L'IMPRESA IN UN PERIODO DI CAMBIAMENTI PRODOTTI DALLA CRISI FINANZIARIA E DALLA CRISI DEL MERCATO GLOBALE

ASSISTENZA CONSULENZIALE ANNUALE ALL'IMPRENDITORE E AL MANAGER

1. GESTIRE L'AZIENDA IN UN AMBIENTE COMPLESSO

I cambiamenti sociali e tecnologici di questi ultimi decenni, lo sviluppo della globalizzazione di questi ultimi anni, la crisi finanziaria e monetaria di questi ultimi mesi, hanno avuto come principale ripercussione la crescita della complessità dell'ambiente in cui viviamo e in cui operano le aziende.

Una complessità fatta di interazioni tra le molteplici variabili che costituiscono il nostro mondo e in cui gli effetti non sono completamente noti e non sono stabili nel tempo.

La gestione di una azienda in un ambiente complesso richiede quindi un approccio nuovo con obiettivi diversi anche rispetto a qualche anno fa. Ad esempio essere competitivi in un mondo a complessità crescente non significa essere più profittevoli ed efficienti dei concorrenti ma significa accrescere la potenziabilità di stare sul mercato in maniera economicamente redditizia nel lungo periodo.

Oggi per risultare competitivi conta più la capacità di adattamento a condizioni mutevoli che il risultato economico di breve periodo.

La gestione di una Azienda è una attività sempre più complicata in un ambiente complesso caratterizzato quindi non solo dalla situazione economica e finanziaria ma anche

dalle esigenze di utenti e consumatori, dal proliferare di norme, leggi, regolamenti tecnici, decisioni economiche e fiscali, requisiti contrattuali ecc.

Una situazione complicata prevede comunque sempre a priori la possibilità di trovare una soluzione ottimale.

Per rispondere alle esigenze organizzative delle Aziende-Clienti che operano in un sistema sempre più complicato la nostra "società di consulenza" si è evoluta verso un modello di "impresa della conoscenza e di servizi innovativi".

Infatti il Gruppo 2G Management Consulting, costituito attualmente da 35 esperti, ha progettato ed avviato una serie di servizi finalizzati al miglioramento dell'organizzazione, al controllo dei processi, al contenimento dei costi, ed in generale ad aumentare la flessibilità organizzativa e strategica dell'Azienda-Cliente.





NOTIZIE

n. 002 - GENNAIO 2009

LA CONOSCENZA GENERA LE IDEE PER L'INNOVAZIONE DELLE IMPRESE

Aggiornamenti legislativi, normativi, tecnologici e organizzativi per migliorare il sistema di gestione aziendale

Un modello consulenziale che prevede non più uno specialista da chiamare solo quando c'è un qualcosa che non va ma una **struttura di fiducia** (un gruppo collaborativo esterno) che, fornendo in funzione delle necessità "lo specialista giusto", affianca l'imprenditore e/o il manager e suggerisce come muoversi per mantenere e migliorare la "performance" aziendale.

Paradossalmente proprio questo è il momento per le Aziende di fare progetti concentrando le risorse disponibili per potenziare il marketing, per ricercare nuovi mercati, per ripensare una nuova organizzazione, per il controllo della filiera produttiva, per trovare nuovi modelli di gestione dell'impresa e quindi farsi trovare pronti quando le scosse del terremoto termineranno.

L'Azienda deve cioè fare propria la cultura del cambiamento. Deve vestire un nuovo abito mentale, un modo di vivere per ricercare nuove opportunità, inventare soluzioni creative con l'obiettivo di gestire il cambiamento.

Ma gestire il cambiamento significa soprattutto non dare nulla per scontato ed acquisito: tutti quelli che ieri erano considerati punti fermi di un sistema economico finanziario "vincente" ora stanno dimostrando le loro carenze.

Chi è consapevole della "crisi" si muove in esplorazione continua senza mai abbandonarsi a false certezze e a consuetudini di pensiero.

2. L'ASSISTENZA CONSULENZIALE ANNUALE ALL'IMPRENDITORE E AL MANAGER

L'attività di Assistenza consulenziale annuale alla Direzione è condotta da un **consulente con competenze "sistemiche"** che sarà affiancato dalla struttura del Gruppo 2G Management Consulting e coordinato dal Business Manager. Questo collegamento garantisce l'efficacia delle attività che saranno svolte in Azienda ed inoltre un **aggiornamento in tempo reale degli aspetti cogenti** relativi all'organizzazione, al prodotto e ai processi.

Il Consulente opererà in stretto collegamento con la Direzione Aziendale e tutta l'attività sarà opportunamente documentata. Gli interventi saranno programmati e

finalizzati per risolvere i problemi individuati nella riunione di apertura.

Periodicamente verrà presentata alla Direzione una relazione sullo stato di avanzamento delle attività, sui risultati conseguiti nonché sulle necessità individuate per lo sviluppo dell'impresa e la crescita del suo valore.

3. ALCUNE ATTIVITA' OGGETTO DI QUESTO SERVIZIO CONSULENZIALE

Alcune attività dove può essere proficuamente impiegata la ns. struttura coordinata da un ingegnere del Gruppo 2G che assiste l'imprenditore o il manager nella risoluzione delle problematiche aziendali sono:

- **Revisione della struttura organizzativa e del Sistema di Gestione Aziendale**, per il miglioramento delle prestazioni dei processi in un "ambiente" in movimento
- **Revisione periodica della documentazione richiesta dal Sistema di Gestione Aziendale** (Qualità, Ambiente, Sicurezza, ecc.)
- **Gestione dei processi per il miglioramento della Salute e Sicurezza** sui luoghi di lavoro
- **Gestione degli aspetti ambientali** relativi al tipo di attività dell'Azienda
- **Organizzazione di verifiche ispettive interne e/o presso fornitori**, per il miglioramento della catena di fornitura e la riduzione dei costi
- **Attività di logistica** per la razionalizzazione della produzione, della movimentazione interna, della gestione magazzino, della catena di fornitura, ecc.
- **Analisi dei processi** per definire le caratteristiche dei flussi informativi e la valutazione del sistema informatico aziendale al fine di un suo miglioramento
- **Predisposizione del Controllo di Gestione**, per il monitoraggio dei processi e del valore nell'ottica di un suo incremento
- **Consulenza legale** su aspetti contrattuali e/o legislativi in collaborazione con nostri avvocati fiduciari
- **Attività per il miglioramento dei prodotti e dei processi** e quindi per l'incremento di competitività sul mercato
- **Gestione delle Risorse Umane** per la selezione, la formazione e l'addestramento del personale



NOTIZIE

n. 002 - GENNAIO 2009

LA CONOSCENZA GENERA LE IDEE PER L'INNOVAZIONE DELLE IMPRESE

Aggiornamenti legislativi, normativi, tecnologici e organizzativi per migliorare il sistema di gestione aziendale

- **Individuazione di norme cogenti per l'adeguamento dei prodotti/processi** (marcatura CE, sicurezza generale dei prodotti, responsabilità per danno da prodotto difettoso, ecc.)

Altre attività potranno essere individuate sulla base delle esigenze specifiche dell'Azienda.

4. I CINQUE VANTAGGI DELL'ATTIVITA' DI ASSISTENZA CONSULENZIALE ANNUALE ALLA DIREZIONE

- 4.1. **Un Ingegnere del Gruppo 2G presso l'Azienda in giorni prefissati** per analizzare situazioni, o verificare attività, **per fornire proposte di risoluzione** da una fonte indipendente e preparata inserita in un team (Gruppo 2G Management Consulting), non condizionato dall'ambiente dell'Impresa.
- 4.2. **Una risorsa umana disponibile per affrontare le problematiche gestionali/tecniche/normative** che derivano dalle attività d'impresa, per coordinare processi di miglioramento e per realizzare progetti in tempi ridotti.
- 4.3. **La garanzia della continuità del servizio da parte del Gruppo 2G Management Consulting**, anche in caso di indisponibilità del consulente poiché viene sostituito con una risorsa di competenza equivalente.
- 4.4. **Interventi di Consulenti con competenze specialistiche per affrontare problematiche di particolare complessità** indirizzati dall'Ingegnere-assistente che, come referente del Cliente, conosce la realtà dell'Azienda ed individua la giusta specializzazione per risolvere il problema.
- 4.5. **Costi inferiori alle tariffe consulenziali tradizionali limitati al solo utilizzo delle giornate mensili fissate nel contratto, con disponibilità a fine anno di disdire lo stesso, senza costi fissi onerosi** dovuti a dipendenti con alta specializzazione, difficilmente reperibili e saturabili nell'attività aziendale di tutti i giorni.

5. MODALITÀ OPERATIVE DEL GRUPPO 2G MANAGEMENT CONSULTING

Il Gruppo 2G, considerata la tipologia dell'intervento, **propone un check-up al fine di valutare la fattibilità e la metodologia**

da utilizzare per assistere l'Azienda che deve affrontare continui cambiamenti "ambientali".

I risultati del check-up verranno successivamente messi a disposizione della Direzione aziendale e potranno così entrare a fare parte del bagaglio di dati e informazioni necessarie alla stessa Direzione per prendere le decisioni più efficaci per lo sviluppo delle proprie strategie di business.

Queste informazioni sono quindi una potente risorsa cui poter disporre e che possono aumentare la capacità di valutare le scelte aziendali in riferimento alla situazione attuale e ai cambiamenti prodotti dalla crisi finanziaria e dalla crisi del mercato globale.

In base a questa analisi il Gruppo 2G potrà delineare una proposta organizzativa e gestionale personalizzata sulle necessità dell'Azienda per un adeguamento e/o evoluzione del Sistema di Gestione al fine di rispondere all'impatto dell'Azienda con l'ambiente esterno.



Per fissare un appuntamento con i nostri esperti di "assistenza consulenziale annuale" che condurranno il **check-up gratuito** sullo stato della Vostra organizzazione aziendale

potete contattare il ns. **ufficio marketing:**
Sig.ra Cristina Gagliardo – Tel. 011 505062
gruppo2gmarketing@gruppo2g.com